



**Le vendredi 5 Juillet 2013**

***Leadership : enjeux et mutations***

**Colloque organisé par le Groupe de  
Recherche Thématique de l'AGRH**

**En partenariat avec  
MRM-ORHA, ANDRH Languedoc, CEREQ-ART DEV, UM3-UFR 4, AES**

***Lieu du Colloque  
Université Paul-Valéry Montpellier III – Site Saint Charles  
Rue du Professeur Henri Serre  
34 080 MONTPELLIER***

**Tramway ligne 1 et 4 - Arrêt : Place Albert 1<sup>er</sup>**

# PROGRAMME PROVISOIRE

## Colloque du GRT de l'AGRH

### *Leadership : enjeux et mutations*

8h45 -9h15 Accueil des participants

#### 9h15-10h Ouverture du Colloque - Salle Colloque 1

- **Anne Fraisse**, Présidente de l'Université Montpellier 3
- **Yann Bisiou**, Vice Président de l'Université Montpellier 3
- **Jean-Michel Plane**, Président de l'AGRH
- **Christine Pernelle**, Directrice du Cnam Languedoc-Roussillon
- **Alain Briole**, Directeur MRM ORHA

#### 10h-11h - TABLE RONDE : Les enjeux du leadership Salle Colloque 1 - Animée par Florence Noguera

- **Sylvie Blain**, DRH Desjardins, et **Sylvie Saint-Onge**, Université McGill et HEC Montréal

*Etude exploratoire sur la performance des équipes de direction des technologies de l'information*

- **Christian Vandenberghe**, **Denis Chênevert** et **Marc-Antonin Hennebert**, HEC Montréal

*Une analyse des effets néfastes du leadership Laisser-Faire sur le rendement professionnel et les indicateurs de santé des employés*

- **Henri Savall** et **Véronique Zardet**, Université Lyon 3

*Grandeurs et servitudes de la fonction de manager : de l'autonomie concertée des collaborateurs*

- **Odile Uzan**, Université Paris 5 Descartes et **Bérangère Condomines**, Université Paris 1

*Leadership et management RSE*

#### 11h-11h15 Pause

#### 11h15-13h ATELIER 1 - Leadership : état de l'art et actualité des modèles Salle Colloque 1 - Présidé par Odile Uzan et animé par Laurent Becsei

- **Philippe Vernazobres**, Université Paris Est

*Tous leaders ? Quels leaders ? Evolution des théories du leadership et pratiques des grandes entreprises*

- **Daniel Belet**, Groupe Sup de Co La Rochelle

*Le "servant leadership" : un paradigme puissant et humaniste pour remédier à la crise du management*

- **Catherine Bachelet** et **Daniel François**, Université de Savoie,

*Pleine-conscience, théorie U : des pistes pour dépasser les contradictions de l'hyper-modernité*

- **Zahir Yanat**, Bordeaux École de Management

*Évolution des modèles de leadership, rupture paradigmatique et impact sur la GRH*

**11h15-13h ATELIER 2 - Leadership et performance des entreprises**  
**Salle 007 - Présidé par Laurent Cappelletti et animé Catherine Peyroux**

- **Béatrice Guynamant**

*Leadership, management et performances des équipes : le cas des marchés financiers*

- **Medjahdi Abla**

*La contribution du leadership à la performance de l'entreprise*

- **Anne-Marie Costalat-Founeau**, Université Montpellier 3

*Dynamique identitaire et changement, influence de leadership*

- **Marie-Aude Abid-Dupont**, Université de Nantes

*Les styles de leadership revisités à travers leur efficacité à construire la confiance envers le leader*

**13h-14h Pause Déjeuner - Patio des marronniers**

**14h-15h45 ATELIER 3 - Leadership et gestion des ressources humaines**  
**Salle Colloque 1 - Présidé par Claude Fabre et animé par Florence Gracia**

- **Sophia Belghiti-Mahut**, Université Montpellier 3

*Les femmes au sommet et leadership*

- **Arnaud Bichon et Céline Desmarais**, Université de Savoie

*L'activité du manager en univers complexe : une approche par les rôles*

- **Isabelle Bories-Azeau**, Université Montpellier 1, **Fathia Fort**, Sup Agro, **Florence Noguera et Catherine Peyroux**, Université Montpellier 3

*La gouvernance territoriale des structures d'accompagnement à la création d'entreprise : d'un leadership politique à un leadership d'expertise*

- **Olivier Bachelard**, ESC Saint Étienne

*Leader ou manager : aujourd'hui une nécessaire complémentarité dans la fonction publique*

**14h-15h45 ATELIER 4 - Leadership et management**  
**Salle 007 - Présidé par Zino Khelifaoui et animé par Marina Fructus**

- **Sarah Calvin et Pierre Dantin**, Université Aix-Marseille

*Le leadership et l'autodétermination : du sport à l'entreprise, quel modèle de réciprocité ?*

- **Jeannette Etcheu**, Université Montpellier 3

*Leadership, marque employeur : quel dispositif utilisé pour retenir le personnel ?*

- **Marc Vachon**, Université Lyon 3

*Les stratégies de réflexion des dirigeants : retours sur investissements, coûts et performances cachés des pensées des leaders*

- **Elisa Allari**, Université Aix-Marseille

*Les dimensions du leadership universitaire et les figures du président de l'Université*

**15h45-16h Pause - Patio des marronniers**

**16h-18h ATELIER 5 : Les facteurs de contingence du leadership**  
**Salle Colloque 1 - Présidé par Alain Briole et animé par Anne Loubes**

- **Michel Magnan**, Concordia University, **Denis Cormier**, ESG-UQUAM et **Pascale Lapointe-Antunes**, Brock University

*Un leadership teinté "d'hubris" à la direction générale : un antécédent à des allégations de fraude et de manipulations financières ?*

- **Driss Ferar**, Université de Caen

*La quête d'un leadership en situation de crise financière, quelles pratiques de leadership pour le Maroc de demain*

- **Michelle Duport**, Université Montpellier 3

*L'exercice du leadership en Chine : enjeux et mutations*

- **Amedegnato, Jean-michel Plane et Camille Ricaud**, Université Montpellier 3

*Organisation mafieuse et organisation sportive : quels processus communs dans le style de leadership ?*

- **Miguel Delattre**, Université Lyon 3

*Le leadership : discours et contingences*

**16h-18h ATELIER 6 : Leadership et néo-management**  
**Salle 007 - Présidé par Nathalie Commeiras et animé par Adda Benslimane**

- **Jean-Marie Estève**, Société Meditrag et Président de Camdib, et **Henri Mahé de Boislandelle**, Université Montpellier 1

*Quel(s) leadership(s) pour conduire une grappe d'entreprise ?*

- **Catherine Voynet-Fourboul**, Université Paris 2

*Quelles valeurs pour un leadership spirituel ?*

- **Netdao Chaiyakhet**, Burapa University

*Entrepreneurial leadership in communities: case studies from successful leaders*

- **Boris Tronc**, Université Montpellier 3

*Ambiguïté dans le management et leader hypermoderne*

- **Marina Pisano**, Université Montpellier 3

*Leadership et capital social : réseau*

**18h – 18h30 Clôture des travaux et synthèse - Salle St Charles Colloque 1 - Jean-Michel Plane**

**19h Rendez-vous Université Paul Valéry site Saint Charles**

**Départ pour Le Poisson Rouge**

**32 Rue Paul Riquet**

**34110 Frontignan plage - 04 99 04 05 53**

**20h Dîner de Gala**

## Comité Scientifique

Oliver BACHELARD, ESC Saint Etienne  
Sophia BELGHITI, Université Montpellier 3  
Adda BENSLIMANE, Université Montpellier 3  
Charles-Henri BESSEYRE DES HORTS, HEC Paris  
Alain BRIOLE, Université Montpellier 3  
Marc BONNET, ISEOR Lyon  
Frank BOURNOIS, Université de Paris II CIFFOP  
Laurent CAPPELLETTI, Cnam Paris  
Véronique CHANUT, Université de Paris II CIFFOP  
Nathalie COMMEIRAS, Université Grenoble  
Michelle DUPORT, Université Montpellier 3  
Claude FABRE, Université Montpellier 2  
Jacques IGALENS, Toulouse Business School  
Luc JANICOT, Université Montpellier 3  
Zino KHELFAOUI, Université Montpellier 3 CEREQ  
Alice LEFLANCHEC, Université Paris 1  
Anne LOUBES, Université Montpellier 2, IAE  
Jean-Pierre NEVEU, Université Montpellier 2, IAE  
Florence NOGUERA, Université Montpellier 3  
Jean-Marie PERETTI, ESSEC Paris  
François PICHAULT, Université de Liège  
Natacha PIJOAN, Université Montpellier 3  
Jean-Michel PLANE, Université Montpellier 3  
Sébastien POINT, EM Strasbourg  
Sylvie RASCOL-BOUTARD  
Jacques ROJOT, Université CIFFOP Paris 2  
Henri SAVALL, Université Lyon 3  
Aline SCOUARNEC, Université de Caen  
Boris TRONC, Université Montpellier 3  
Odile UZAN, Université Paris Descartes  
Corinne VERCHER, Université Montpellier 3  
Catherine VOYNNET-FOURBOUL, Université Paris II CIFFOP  
Zahir YANAT, Bordeaux École de Management  
Véronique ZARDET, Université Lyon 3



**Montpellier Recherche Management MRM– ORHA  
CEREQ et ART-DEV**

**Colloque AGRH : Leadership : enjeux et mutations**

**Le vendredi 5 juillet 2013 à l'Université Paul Valéry-  
Montpellier 3**

**Sur le site de Saint Charles (Place Albert 1<sup>er</sup>)**

**BULLETIN D'INSCRIPTION**

Mme

M.

Nom : .....

Prénom : .....

Tél. direct : .....

Fax : .....

E-mail :

Enseignant Chercheur     Professionnel     Doctorant - Etudiant

Institution :

Adresse de facturation (si différente de l'adresse professionnelle)

Adresse professionnelle :

.....

Code Postal : .....  Ville : .....

Pays : .....France

## Frais d'inscription au colloque

| Catégorie (cocher)  | Prix    |
|---|---------|
| <input type="checkbox"/> Tarif Enseignant-chercheur                 | 90 €*   |
| <input type="checkbox"/> Tarif Professionnel                        | 90 €*   |
| <input type="checkbox"/> Tarif Doctorant -Etudiant                  | 30 € ** |
| <input type="checkbox"/> Tarif accompagnateur pour le dîner de gala | 40 €    |
| <b>TOTAL</b>  |         |

\*Ce tarif inclut toutes les activités du colloque, le repas de midi, les pauses café, le dîner le 5 juillet. Les frais d'hébergement et de déplacement ne sont pas inclus.

\*\* Ce tarif inclut toutes les activités du colloque, le repas de midi, les pauses café. Les frais d'hébergement, de déplacement et le dîner ne sont pas inclus.

Je participerai au dîner de gala

Oui

Non

Date : .....

Signature :

Mode de paiement choisi (cocher) :

Bon de commande adressé à l'AGRH. En cas de non règlement au jour du colloque, un chèque sera exigé en garantie du paiement.

| <i>A.G.R.H.</i>    |                     |                     |                |                                  |
|--------------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------------------------|
| <i>Code Banque</i> | <i>Code Guichet</i> | <i>N° de Compte</i> | <i>Clé RIB</i> | <i>Domiciliation BNP Paribas</i> |
| 30004              | 01587               | 00010008632         | 80             | BNP Paribas CERGY                |
| <i>IBAN</i>        | FR 76 3000          | 4015 8700 0100      | 0863           | 280                              |
| <i>BIC</i>         | BNPAFRPPCER         |                     |                |                                  |

A renvoyer par voie postale (avec chèque ou bon de commande le cas échéant) à l'adresse suivante :

**Groupe ESSEC – Dépt. Management - Journée AGRH - C. DESHAIS**  
**Avenue Bernard Hirsch**  
**BP 50105**  
**95021 Cergy Pontoise**

## Accès

### Tramway ligne 1 et 4 - Arrêt : Place Albert premier

